

MANUAL DE FORMACIÓN POLÍTICA

A PIE DE GATO: CIUDADANOS HACIENDO POLÍTICA



GUILLERMO FEDERICO
CARRIÓN PÁEZ

A pie de Gato: ¡Ciudadanos Haciendo Política!

A pie de Gato: ¡Ciudadanos Haciendo Política!



Guillermo

Federico

Carrión

Páez

Politólogo y

Consultor Político.

A pie de Gato: ¡Ciudadanos Haciendo Política!

Carrión Páez, Guillermo Federico

A pie de gato : ciudadanos haciendo política : manual de formación política / Guillermo Federico Carrión Páez - 1a ed. - Córdoba : Guillermo Federico Carrión Páez, 2025.

Libro digital, EPUB

Archivo Digital: descarga

ISBN 978-631-01-0965-7

1. Ciudadanía. 2. Ciencia Política. 3. Formación Política. I. Título.
CDD 320.01

© 2025 Guillermo Federico Carrión Páez. Todos los derechos reservados.

Carrión Páez, Guillermo Federico

A pie de gato : ciudadanos haciendo política : manual de formación política / Guillermo Federico Carrión Páez. - 1a ed. - Córdoba : Guillermo Federico Carrión Páez, 2025.

Libro digital, EPUB

Archivo Digital: descarga

ISBN 978-631-01-0965-7

1. Ciudadanía. 2. Ciencia Política. 3. Formación Política.
I. Título.

CDD 320.01

ISBN 978-631-01-0965-7



Este libro no puede ser reproducido total ni parcialmente, ni transmitido por sistemas electrónicos, mecánicos, fotocopiado, grabación u otros medios, sin el permiso previo y por escrito del autor, salvo los casos previstos por la ley.

El contenido, ejemplos y reflexiones presentados en esta obra tienen un fin exclusivamente formativo y divulgativo. Cualquier semejanza con hechos o personas reales es parte del análisis crítico de la vida política y social.

A pie de Gato: ¡Ciudadanos Haciendo Política!

«Hace más ruido un solo hombre
gritando que cien mil que están
callados»
- José de San Martín

Índice

Introducción: Politi -¿qué?.....	13
¿Dónde se juega la política?.....	15
A esta altura la pregunta obvia, o no tanto, es ¿Quién o quiénes hacen política?.....	16
¿Dónde encontramos la política?	16
¿Cómo se expresa la agenda política?.....	17
¿Qué hace falta para hacer política?	17
¿Por dónde empezar?	17
Capítulo 1. La política es un proyecto	18
Consenso/Conflicto. La doble naturaleza de lo político.	23
Inclusión/ Exclusión. La doble dinámica de la política.....	24
Capítulo 2. La política como Proyecto.....	24
Vol. 1.....	24
Vol. 2.....	27
Vol. 3.....	31
Vol. 4.....	35
Reflexiones.....	39
Bibliografía	41

Capítulo 3. Una técnica para la política	42
La técnica política según Maquiavelo.....	43
Maquiavelo lado B	45
Capítulo 4. El arte de una estrategia. Cómo leer el ensayo sobre Maquiavelo.....	48
Bibliografía:	51
Capítulo 5. El poder político, las capacidades estatales y el capital político	52
Una mirada desde la acción política	52
Las capacidades estatales y la acción política.....	52
Potenciar el poder desde el capital político.....	55
Capítulo 6. Público Vs Privado.....	58
Bibliografía.	63
Capítulo 7. Las Políticas Públicas.....	64
¿Qué son las políticas públicas?.....	64
Las no Políticas: el caso del Dengue en Argentina.....	68
¿Qué es un problema público?	72
3 modelos de Gestión Pública.....	74
Agenda Pública	78
Los actores en el Proceso de Política Pública.....	81

Bibliografía	83
Capítulo 8. Una aproximación a la Opinión Pública.....	85
Propaganda, Spin y el Gobierno Invisible	88
Capítulo 9. Ideología.....	93
¿Alcanza con la Conciencia de Clase?.....	96
Capítulo 10. Ética: Merecer el bien común.....	102
Mi experiencia: entre el mérito y el bien común.....	104
Desiguales ¿Quiénes?	107
Capítulo 11. Matriz de lógicas vitales.....	112
Capítulo 12. Guía Instantánea para vivir el presente	118
@gcarrionpaez	121
Anexo I. Documento de Integración / Presentación de Proyecto	122
Anexo II. Plantilla para Crear un Plan de Acción. 126	
Anexo III. Material Complementario – Plantilla para Elaborar Presupuestos	132
Anexo IV. Plantilla de árbol de problemas	139
Anexo V. Matriz de lógicas vitales	139

Introducción: Politi -¿qué?

Lo que nos atañe ahora es una parte compleja de nuestra vida, que es compleja; vivimos en sociedades complejas. Esto quiere decir que no basta con juntar un montón de partes para tener un todo, sino que en la particular forma en que se sumen y en cómo se relacionen entre sí va a dar como resultado algo a lo que le damos el apellido de Complejo. Que nos obliga a mirarlo de manera integral para comprenderlo, pero que con la capacidad de una persona sola no alcanza, a veces, incluso una vida no alcanza. Pero que sumando esfuerzos y haciendo análisis, esto es tomarlo por partes y ver que es lo específico, nos permite lograr un grado de comprensión útil o aceptable.

Es decir que nuestra vida transcurre inmersa en una complejidad, una parte importante de esa complejidad tiene una característica que la hace especial para nosotros en este momento: la política democrática.

La política es como la energía, que es onda y es partícula a la vez. Pero en este caso es conflictos y consensos, o en otras palabras consensos que se

rompen y conflictos que se estabilizan. Esto no hay que perderlo de vista. Son las dos caras de una misma medalla, la medalla de lo político.

Lo político siempre tiene un cierto grado de prioridad para los que venimos de la tradición del estudio de la ciencia política, porque estamos convencidos de que es la diferencia política la que tiñe a todas las demás diferencias, moral (bueno-malo), estética (bello-feo), económica, social, etcétera. ¿Dónde se juega lo político?

Lo político se juega principalmente en el lenguaje, en los discursos, en las narrativas, en los relatos, en una épica (un relato sobre héroes y villanos). Que para nosotros no puede ser otra que la épica del pueblo por realizar las banderas de Justicia Social, Soberanía Política, e Independencia Económica. En última instancia, es una conversación.

La paradoja es que, si bien la verdad existe, y es la realidad, en términos discursivos importa más la persuasión: Convencer. Pero esto no puede ser hecho a cualquier costo porque todo lo que decimos ahora lo tenemos que realizar de

inmediato. Mejor que decir es hacer, mejor que prometer es realizar. Ya lo dijo un viejo sabio.

El lenguaje es la primera estructura, que estructura a las demás. La forma en que pensamos, como comprendemos el mundo, como nos comunicamos, como actuamos... Dijo Perón: “Sensibilidad e Imaginación, es base para ver. Ver, base para apreciar. Apreciar base para resolver. Resolver, base para actuar.”

¿Dónde se juega la política?

Justamente en las acciones de las personas, precisamente en las conductas como una propuesta de campaña o un discurso o un acto.

Conductas que van conformando instituciones como los partidos políticos y el sistema electoral. Conductas que van dando forma a ideologías o grandes relatos en la historia. Conductas que dan forma a instituciones informales, es decir formas de actuar cristalizadas que no están escritas en leyes pero que todas las personas las respetan con si fueran normas. Conductas que se conducen de acuerdo a una doctrina o que pueden ser estudiadas desde un conjunto de teorías, una disciplina o una ciencia como la ciencia política.

En todos esos ámbitos se juega la política. Y seguro muchos otros, como la micropolítica en las relaciones cotidianas y de cercanía, o en la cultura y la opinión pública.

Pero es indispensable para que esto ocurra, que sean conductas que se den en el espacio público. Que es una idea que hace referencia no solo a las plazas, calles o barrios, etcétera. Sino también al ámbito de libertad en el que nos encontramos con otras personas para formar comunidad.

A esta altura la pregunta obvia, o no tanto, es ¿Quién o quiénes hacen política?

Hacen política las personas, los grupos, los movimientos sociales, los partidos, los pueblos.

¿Dónde encontramos la política?

Estas discusiones que mencionamos como constitutivas de la política democrática toman la forma de una agenda pública, que son los temas más relevantes a ser tratados en la opinión pública. Esta agenda ciudadana, junto a las agendas de otros actores interesados en influir en el gobierno inciden en la agenda política. Que son los temas que el gobierno decide tratar dándoles prioridad. Dado que no se puede hacer todo, y

siempre se debe decidir entre alternativas. Esta decisión es política.

¿Cómo se expresa la agenda política?

La agenda se expresa en un conjunto de políticas públicas. Que son conjuntos complejos de decisiones y acciones sobre un problema público, cuyo resultado es la solución o estabilización de una situación. Las políticas públicas se expresan en planes programas, y proyectos. De esa manera llegan al territorio. El actor central de este proceso es el Estado o actor burocrático, aunque mediante procesos de incidencia política o participación ciudadana pueden abrirse vías por las cuales la ciudadanía tome protagonismo en el mismo.

¿Qué hace falta para hacer política?

Convicción, persuasión, persistencia y así de nuevo. Convicción, persuasión, persistencia.

¿Por dónde empezar?

Por la formación política. Esto implica, discutir como comprendemos la realidad, debatir como queremos que sea la realidad, explicitar las formas en cómo se logra eso que queremos. Para ello hay que discutir la coyuntura, que es una

palabra grandilocuente que no hace referencia más que a un momento específico de un tiempo y un lugar donde se da una determinada correlación de fuerzas. Una buena base para discutir es la doctrina, actualizada. No hacemos arqueología política, somos futuro. Otra buena base es la experiencia, de otros compañeros, de personas que ya transitaron el camino, la propia que se hace a fuerza de cometer la menor cantidad de errores.

Quien “quiera conducir con éxito tiene que exponerse; [quien] quiere éxitos mediocres, que no se exponga nunca; y si no quiere cometer ningún error, lo mejor es que nunca haga nada”
Juan Domingo Perón.

Capítulo 1. La política es un proyecto

Decimos que la política es un proyecto porque tiene todos los elementos que tiene un proyecto:

- es un esfuerzo,
- sostenido en un determinado tiempo,
- con unos objetivos determinados,

Nadie se involucra en la comunidad sin tener herramientas básicas para comprender la dinámica de la política, lo común, lo que nos hace ciudadanos. Este libro busca darte esas herramientas para que puedas pensar y actuar en tu comunidad. Es un libro crítico, plenamente aplicable en nuestro Estado Social de Derecho.

Si sos una persona que le moviliza lo que nos ocurre como comunidad este manual es para vos.

Guillermo Federico



Carrión Páez es
Consultor Político y de
asuntos públicos. Es
licenciado en Ciencia
Política (UNVM),
posgraduado en Consultoría.

Se define como Sherpa Político.

ISBN 978-631-01-0965-7



9 786310 109657